

Bydgoszcz, 20 marca 2012 roku

Szanowni Państwo,

w imieniu Zarządu MAKRUM S.A. mam przyjemność przedstawić Państwu Roczny raport z działalności naszej spółki w roku 2011.

Rok 2010 był trudny w sektorze przemysłowym zarówno w Polsce, jak i na świecie. Za sprawą kryzysu oraz w następstwie niepewnej sytuacji na rynkach finansowych, ilość rozpoczętych inwestycji w przemyśle nie pozwoliła nam na stanowcze zwiększenie portfela zamówień w roku 2011. Przewidując pogorszenie się sytuacji na rynku nie pozostaliśmy jednak bierni i spożytkowaliśmy stagnację na rynku zamówień przeprowadzając od czerwca 2011 roku gruntowną reformę kosztów ogólnych MAKRUM S.A. Dlatego druga połowa roku - mimo nieznacznego spadku zamówień w działalności produkcyjnej - przyniosła zadowalające efekty. Radykalnie udało się zmniejszyć koszty administracyjne oraz koszty funkcjonowania zakładu w Bydgoszczy poprzez ograniczenie powierzchni produkcyjnej. Działania powyższe przyniosły nam znaczne oszczędności, a jednocześnie nie wpłynęły negatywnie na nasz potencjał produkcyjny, co jest dla nas najważniejsze. Przeprowadzona redukcja kosztów przyniesie korzyści głównie w bieżącym roku.

Do sukcesów zaliczamy zawarcie dziesięcioletniej umowy dzierżawy na hale i tereny od ZNTK Paterek S.A. Daje nam to możliwość rozpoczęcia od połowy 2012 roku przenoszenia części produkcyjnej naszego zakładu z Bydgoszczy do nieodległego Paterka. Praca włożona w 2010 roku w przygotowanie przeprowadzki całego bydgoskiego zakładu daje nam już dziś efekty. Zakończyliśmy pierwszy jej etap polegający na ulokowaniu kilku działów (np. zarządzania projektami, zakupów i kooperacji) w biurach poza fabryką. To pozwoliło nam na przetestowanie i dopracowanie rozwiązania jakim jest współpraca na odległość poszczególnych działów z produkcją. W dotychczasowej historii MAKRUM takie rozwiązania nie były testowane. Jesteśmy zadowoleni z wyników tej próby: już wiemy, że zmiana lokalizacji zakładu produkcyjnego poza Bydgoszcz nie zaburzy relacji organizacyjnych w spółce.

Jednym z naszych największych sukcesów roku 2010 było ustabilizowanie rotacji kadry średniego i wyższego szczebla. Dzięki temu mogliśmy rozpocząć drugi etap reformy MAKRUM. Na początku roku 2011 utworzyliśmy podmiot MAKRUM Pomerania Spółka z o.o., którego głównym celem jest optymalizacja korzyści płynących z zarządzania majątkiem MAKRUM S.A. w Szczecinie. Obecnie pracujemy nad wniesieniem działalności produkcyjnej MAKRUM S.A. do utworzonej spółki MAKRUM Sp. z o.o. Zabieg ten pozwoli na jeszcze większe skoncentrowanie się na kosztach produkcyjnych oraz na usprawnienie działania zakładu produkcyjnego. Samo MAKRUM S.A. za główny cel stawia sobie rozwój kompetencji zespołu Zarządzania Projektami oraz zwiększenie przychodu za sprawą podzlecenia kooperantom wykonywania usług. Posiadane doświadczenie w prowadzeniu projektów przemysłowych pozwala nam na walkę o pozycję lidera na rynku usług zarządzania projektami przemysłowymi, na której to walce zamierzamy się skoncentrować w roku 2012.

Długotrwałe procedury administracyjne nie pozwoliły nam na sfinalizowanie w roku 2011 sprzedaży części nieruchomości Stoczni Pomerania. Obecny status utwierdza nas w przekonaniu, że transakcja ta zakończy się w roku bieżącym.

W ocenie Zarządu przedstawione toczące się obecnie zmiany będą miały istotny wpływ na rozwój MAKRUM S.A.

Prezes Zarządu

(-) Rafał Jerzy